

Kundenreferenz

HALBA in Pratteln

Rekrutierung / Coaching Lean Manager mit erstem Leuchtturmprojekt

Ausgangslage

2017 bezog HALBA ihre neue Produktionsstätte in Pratteln bei Basel. Die früheren Standorte in Wallisellen und Hinwil wurden aufgegeben. Im Jahr 2020, nach drei Jahren Produktion am neuen Standort, hat die Geschäftsleitung entschieden die Lean Handlungs- und Denkweise fokussierter und nachhaltiger bei allen Mitarbeitenden zu verankern. Hierfür wurde eine Lean Manager Position in der Produktion bewilligt mit der Möglichkeit zusätzlich externes Lean-Knowhow bei Bedarf beizuziehen.

Lösung

Im Februar 2020 fiel die Entscheidung, die Rekrutierung eines Lean Managers inklusive dem Leuchtturmprojekt «Effizienzsteigerung Linie 1» extern zu vergeben. Bei der Rekrutierung eines Lean Managers, haben wir den Ansatz verfolgt, direkt ab der Hochschule zu rekrutieren und diese Person anschliessend mit einem Coaching in den Berufseinstieg zu begleiten. Zum Abschluss haben wir die erste Lean Roadmap für die Folgejahre entwickelt (siehe Abbildung).



Phasen	2020	2021	2022
Rekrutierung Lean Verantwortlicher	■		
Einarbeitung Lean Verantwortlicher	■		
Leuchtturmprojekt: Linie 1	■		
Analyse Ist-Zustand	■		
Roadmap entwickeln		■	
Verbesserung der Führungsleistung		■	
Optimierung Produktion / Logistik		■	■
Optimierung Entwicklung			■
Optimierung Administration			■
Entwicklung Wertschöpfungs-system		■	■
Qualifizierung Verbesserungsorganisation		■	■

Resultat

Durch die Rekrutierung und Einarbeitung eines Lean Verantwortlichen und der Umsetzung des Leuchtturmprojekts «Effizienzsteigerung Linie 1» entstand folgender Nutzen für die HALBA:

- Effizienzsteigerung in der ganzen Produktion dank Ordnung und Sauberkeit (5S).
- Höhere Produktionskapazität dank Effizienzsteigerung der Linie 1.
- Den Kunden können kürzere Lieferzeiten angeboten werden.
- Begeisterung für Prozessoptimierung bei Führungskräften und Mitarbeitern geweckt.